



## 1. Taustatiedot

Diaarinumero	OLH-2005-00725/Ha-7
Loppuraportin tila	Palautettu
Projektin nimi	Oulunkaaren ICT-valmennus
Projektikoodi	S85193
Tavoiteohjelma	1B
Toimintalinja	3
Toimenpidekokonaisuus	2
Projektin suunnitelman mukainen kesto aika	1.12.2004 - 30.6.2007
Projektin päävastuuviranomainen	2904 Oulun lh. OPM
Projektia hallinnoiva organisaatio	Oulunkaaren seutukunta kuntayhtymä
Projektin vastuhenkilö	Kirsti Ylitalo
Puhelinnumero	;
Postiosoite	Piisilta 1, 91100 li

## 2. Yhteenveto projektin toteutuksesta ja tuloksista

Hankkeen tavoitteena oli koulutuksen ja valmennuksen avulla vastata Oulunkaaren alueen kuntien yritysten, yhteisöjen ja kansalaisten tarpeisiin tietoverkkojen hyödyntämisessä yritys- ja liiketoiminnassa, opiskelussa/oppimisessa ja etätyössä sekä palveluportaalin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info) käytössä ja sisältötuotannossa. Tavoitteena oli saada koulutuksen piiriin 100 yritystä, 200 henkilöä, ja tiedotustilaisuuksiin 1500 henkilöä. Hankkeessa järjestettiin yhteensä 102 koulutus- ja valmennuspäivää ja 24 tiedotustilaisuutta (12 päivää). Näihin tilaisuuksiin osallistui kaikkiaan 436 henkilöä, 68 yritystä ja 41 yhdistystä. Tiedotustilaisuuksiin osallistui 479 henkilöä. Tavoitteesta jäätin siis yritysten ja tiedotustilaisuuksiin osallistuvien määrässä, mutta vastaavasti tavoite ylittyi reilusti osallistuneiden henkilöiden määrässä. Opiskelijatyöpäiviä kertyi kaikkiaan 809. Koulutukseen osallistuneilta kerättiin palautetietoa koulutuksen vaikuttavuudesta.

### 1) Tietoverkon hyödyntäminen yritys- ja liiketoiminnassa.

Yrityksille järjestettiin Pudasjärvellä, Ylikiimingissä, lissä ja Utajärvellä koulutusta ja ohjausta neljässä eri koulutuskokonaisuudessa: Officen edistyneempi käyttö, Team Waren käyttö, yrittäjien tietotekniikkavalmennus ja Twist. Tarkoituksena oli yritysten auttaminen e-strategiatyössä ja verkko-osaamisen lisääminen. Yrittäjät arvioivat koulutuksien lisänneen yrityksen osaamista tietotekniikan käytössä jonka myötä yrityksen toiminta on tehostunut. Lisäksi yksilöiden ja organisaatioiden valmiudet ja mahdollisuudet käyttää uusia teknologioita ja palveluita ovat kasvaneet.

### 2) Tietoverkon hyödyntäminen opiskelussa ja oppimisessa.

Kansalaisvalmennusten ja yrityskoulutusten yhtenä aiheena oli lisätä tietoverkkojen hyödyntämismahdollisuuksia opiskelussa ja oppimisessa. Erityisen positiivista palautetta hanke sai kansalaisvalmennuksiin osallistuneilta, joista monet käyttivät tietokonetta ensimmäisen kerran. Koulutukseen osallistuneet saivat perusvalmiuksia tietokoneen, ohjelmien sekä internetin käyttöön. Koulutukset lisäsivät kansalaisten tietoteknistä osaamista ja arjesta selviytymisen taitoja mm. verkkopankinkäytön opastuksen myötä.

### 3) Tietoverkon hyödyntäminen etätyössä

Usean järjestetyn koulutuksen yhteydessä annettiin valmiuksia etä- ja joustotyöhön esittelemällä eri teknisiä mahdollisuuksia, eri käytännön ratkaisuja ja opastamalla niiden käyttöön. Aihepiiri koettiin opiskelijoiden keskuudessa

erittäin tärkeäksi ja siitä toivottiin tulevaisuudessa järjestettävän myös lisäkoulutusta.

4) Palveluportaalin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info) käyttöön liittyvä kansalaisvalmennus

Kaikissa hankkeen järjestämässä koulutuksissa hyödynnettiin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info)"n tarjoamat mahdollisuudet ja se tuli tutuksi opiskeijoille.

5) Palveluportaalin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info) sisältötuotantoon liittyvä valmennus

[www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info)n sisältötuotanto jätettiin koulutuksista pois, koska sen ei katsottu palvelevan yksittäisiä asukaita tai yrittäjiä. Sen sijaan hankkeen toimesta yksinkertaistettiin ja uudistettiin koko sivusto palvelemaan kuntalaisia seutukunnan tiedottamiseen liittyvissä asioissa.

Hankkeen toimesta järjestetyt koulutukset, valmennukset ja tiedotustilaisuudet ovat lisänneet Oulunkaaren alueen kuntien yrittäjien ja kansalaisten tietoteknistä osaamista ja koulutuksen saavutettavuutta alueella. Osallistuneiden yrittäjien keskuudessa korostui seutukunnallisen koulutusyhteistyön merkityksen tärkeys. Palaute osallistuneilta oli poikkeuksetta positiivista koulutusten sisältöjen, kouluttajien ja koulutustilojen suhteen. Palautteen perusteella koulutukset ovat vastanneet opiskelijoiden koulutustarpeisiin hyvin.

### **3. Projektin lähtökohta, tavoitteet ja kohderyhmä**

#### **LÄHTÖKOHTA:**

Tietoverkon käyttö yritystoiminnassa ja jokapäiväisessä elämässä tulee yhä merkittävämmäksi. Julkisen sektorin peruspalvelut sekä kaupalliset palvelut ovat siirtyneet tai ovat siirtymässä tietoverkkoihin.

Verkkoyhteyden saatavuus maaseutukylillä paranee koko ajan, joka lisää maalla yrittämisen mahdollisuuksia sekä asumisen viihtyvyyttä ja laatua tuomalla palvelut lähelle. Koska Oulunkaaren seutukunnassa verkkopalvelut on osittain rakennettu ja maaseutukylillä ollaan verkottamassa, on tarpeellista opastaa ja tiedottaa verkossa olevien palvelujen käyttöön sekä tuottamaan itse verkkosisältöjä. Oulunkaaren uusi palveluportaalit mahdollistaa dynaamisen tiedon tuottamisen keneltä tahansa, mutta osaamista ja rohkeutta siihen puuttuu. Yrityksillä ja yhteisöillä on mahdollisuus hyödyntää tietoverkkoa ja seutukunta-portaalia tuottamalla verkkosisältöjä itsenäisesti reaaliajassa, mutta osaaminen on puutteellista, eikä verkon tarjoamista mahdollisuuksista ole riittävästi tietoa. Yritysten tietotekniikka ja verkko-osaaminen sekä sen hyödyntäminen liiketoiminnassa on vähäistä. Tämän takia tarvitaan opastusta, koulutusta ja tiedottamista puutteen korjaamiseksi.

Hankkeen tärkeitä perusajatuksia on tiedottaa ja opastaa seuraavissa asioissa:

- sähköisen asioinnin perusteet
- tiedonhaku internetissä
- viranomaisasiointi
- sähköisten lomakkeiden käyttö
- kauppapaikan perustaminen ja ylläpito
- tietosisällön tuottaminen verkkoihin
- myynnin edistäminen verkossa
- opiskelumahdollisuudet verkossa
- erilaiset verkkoratkaisut
- seutuportaalin palvelujen käyttö

Hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi seutukunnan yrityksiä, yhteisöjä, asukkaita ja julkista sektoria opastetaan hyödyntämään seutuverkkoa. Tuloksena syntyy hankkeen kohderyhmien tuottamaa laadukasta, tarpeeseen laadittua verkkosisältöä, joka palvelee yrityksiä, seutukuntalaisia, maakuntaa sekä myös globaalia käyttäjäkuntaa tietyillä toimialoilla.

#### **TAVOITTEET:**

1) Tietoverkon hyödyntäminen yritys- ja liiketoiminnassa.

Hankkeen tarkoituksena on yritysten auttaminen e-strategiatyössä sekä verkko-osaamisen kehittäminen. Yrityksille

tarjottava koulutus ja opastus järjestetään eri yritysten henkilöstöjen yhteisissä koulutustilaisuuksissa.

2) Tietoverkon hyödyntäminen opiskelussa ja oppimisessa.

Verkon kautta tapahtuva oppiminen on osa yritysten verkkostrategiaa, jonka tiedostaminen on yrityksen liiketoiminnan ja kilpailukyvyn kannalta yhä tärkeämpää. Hankkeen yritysvalmennus opastaa näissä asioissa.

3) Tietoverkon hyödyntäminen etätyössä.

Tekniikka ja varsinkin asenteet saattavat olla myös esteenä tälle kehitykselle. Hankkeella on mahdollisuus auttaa löytämään oikeat ratkaisut etä-/ joustotyön käytännön toteutukseen.

4) Palveluportaalin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info) käyttöön liittyvä kansalaisvalmennus.

Näiden palvelujen käyttö ja yleensäkin tietoisuus niiden olemassaolosta tarvitsee tiedottamista ja opastusta seutukunnassa.

5) Palveluportaalin [www.oulunkaari.info](http://www.oulunkaari.info) sisältötuotantoon liittyvä valmennus.

Seutukunnan uuden palveluportaalin edellä luetellut verkkopalvelusivut mahdollistavat ruohonjuuritason sisältötuotannon, eli seutukunnan toimijat ja yksityiset henkilöt voivat itse reaaliaikaisesti tuottaa sivuille ilmoitusmateriaalia.

#### KOHDERYHMÄ:

Seutukunnan alueella toimivien yritysten (pääasiassa pk-yrityksiä) henkilöstö, yhteisöt ja seutukunnan asukkaat sekä kuntien alueella tapahtuvaan tietotekniseen kehittämiseen osallistuvat henkilöt (pääosin kuntien henkilöstöä) niiltä osin, kuin kehittämistoiminnalla parannetaan yleistä tietoteknistä infrastruktuuria.

Hankkeeseen osallistuvat yritykset valitaan mukaan hakumenettelyn kautta. Koulutusryhmiin pyritään kokoamaan tarpeen mukaan toimialakohtaisia koulutusryhmiä, jotka koostuvat useiden eri yritysten henkilöstöstä kulloinkin ilmoittautuneiden määrä mahdollisimman tasapuolisesti huomioiden

Kansalaisvalmennuksiin ja tiedotustilaisuuksiin haetaan osallistujia lehti-ilmoituksilla, internetin kautta, kylille jaettavilla tiedotteilla ja erilaisten kyläyhdistysten ja järjestöjen kautta.

## 4. Projektin toteutus ja yhteistyö

### 4.1. Osallistujien ja yritysten valinta

Koulutuksien ja informaatiotilaisuuksien markkinoinnissa on käytetty paikallislehtiä, hankkeen Internet-sivuja, suoraa sähköpostimarkkinointia, yrittäjäjärjestöjä, harrastusjärjestöjä ja -yhteisöjä sekä "viidakkorumpua".

Markkinointiviestintä on kohdennettu todennäköisyyss-/tarve-periaatteella sekä niitä täydentävällä julkista mediaa hyödyntävällä viestinnällä.

Kohdentaminen on onnistunut erinomaisesti, eikä "väärässä paikassa" olevia osallistujia ole esiintynyt. Myös saatu erinomainen palaute kertoo tästä.

### 4.2. Projektin toteutus ja eri tahojen yhteistyö projektissa

Voimakkain ja paras yhteistyö on toteutunut alueemme sivukylien laajakaista-hankkeen kanssa, jonka tavoite on juuri oikeassa suhteessa hankkeemme tavoitteisiin. Alueellemme on rakennettu sivukylien laajakaistaverkot juuri nyt, kun hankkeemme on valmentanut ihmisiä käyttämään sähköisiä palveluita ja hyödyntämään tietoverkkoja.

Kansalaisvalmennus tilaisuuksissa ja laajakaistatupailloissa olemme voineet paneutua sekä teknisiin- että sisällöllisiin kysymyksiin.

Yhteistyö yrittäjäjärjestöjen kanssa on toiminut myös erinomaisesti sekä oppilashankinnassa että tilaisuuksien järjestelyissä. Hankeemme on myös parantanut eri kuntien yrittäjäjärjestöjen yhteistoimintaa.

Kalastuskunnille järjestetty tietoverkon hyväksikäyttö on lähentänyt kalastuskuntien henkilöitä toisiinsa ja auttanut alkuun muutakin yhteistoimintaa kuten saman vesialueen kalastussääntöjen ja -valvonnan toteuttamista.

### **4.3. Työn- ja vastuunjako yhteistyökumppaneiden kesken**

Oulunkaaren seutukunta / ohjausryhmä / projektipäällikkö ohjasivat hanketta ja koordinoivat sen kokonaisuutta. Ostopalveluna hankittiin varsinaiset koulutusosiot kehittämis- ja koulutuskeskus Pohjantähdeltä ja Oulun yliopiston Koulutus- ja tutkimusyksiköltä. Tiivis yhteistyö yrittäjäjärjestöjen kanssa tuotti hyvän osanoton yrittäjille suunnattuun koulutukseen. Aktiivisuus muihin järjestöihin kuten Iijokialueen kalastuskuntiin kokosi koulutukseen henkilöitä, jotka ei selvästikään muuten olisi niihin tulleet.

### **4.4. Kansainvälinen yhteistyö**

Hanketta esiteltiin sekä koulutustahojen että projektipäällikön toimesta EU-hankkeiden vieraille useita kertoja (E-TEAMS, ADEP).

## **5. Julkisuus ja tiedottaminen**

Hankkeen tiedottaminen on tapahtunut seutukunnan oman lehden, alueen paikallislehtien, yrittäjäjärjestöjen lehtien, omien www-sivujen ja jaettujen esitteiden avulla. Koulutus- ja kansalaisvalmennusilmoitukset sekä lehdissä että kylien ilmoitustauluilla ovat olleet oleellinen osa julkisuuttamme.

## **6. Ongelmat ja suositukset**

### **6.1. Ongelmat projektin toteutuksessa**

Projektin alkuvaiheessa Oulunkaaren seutukunnan sivujen sekaisuus ja huono käytettävyys aiheittivat sen, että sivut täytyi rakentaa uudelleen yksinkertaisemmiksi ja paremmin palvelevimmiksi. Näin ollen hankesuunnitelmassa tavoitteina ollut kansalaisten ja yritysten kyseisen portaalin sisältötuotantoon liittyvä koulutus jäi vähemmälle ja sen sijaan keskityttiin enemmän muiden sähköisten palvelujen kouluttamiseen ja valmentamiseen.

Kansalaisvalmennuksen ja -tiedotuksen tavoitteet eivät täytyneet. Suunnitellusta 1500 ihmisestä saimme tupailtoihin 479 asukasta. Vastapainoksi koulutuksiin osallistui yli kaksinkertainen määrä tavoitellusta eli 436.

### **6.2. Suositukset projektien toimeenpanon kehittämiseksi**

Yritysten toiminnan kehittäminen tietotekniikkaa ja sähköisiä palveluita enemmän hyödyntäväksi on lähes loputon työsaara. Sama koskee yksittäisiä kansalaisia ja järjestöjä. Hyöty valmennuksista on suoraan ja helposti todettavissa ja mitattavissa. Kuta paremmin alueemme asukkaat ja yritystemme työntekijät osaavat hyödyntää sähköistä maailmaa sitä paremmat mahdollisuudet heillä on menestyä ja pärjätä alueellamme ja sitä paremmin yritystemme kilpailukyky kehittyy. Hyöty on suora ja kiistaton. Tällainen hanke hieman eri painotuksella ja kohdennuksella tarvitaan.

Kovin vaikeita ja ylipääsemättömiä ongelmia ei hankkeessa ole esiintynyt. Rahoitusbyrokratia aiheuttaa luonnollisesti pääsärkyä toteuttajaorganisaatiolle sen hitauden takia. Ovathan rahat vasta lähes vuoden päästä toteuttajan tiillä rahoitushakemuksen jättämisestä. Tämä ongelma on kallis ja vaatii toteuttajalta hyvää maksuvalmiutta pelkän byrokratian hoitamisen takia. Tämähän on korjattavissa oleva asia.

## **7. Projektin tulokset**

### **Arvio tavoitteiden toteutumisesta ja kuvaus projektin konkreettisista tuloksista**

Projekti on toteutettu hyvällä nykyaikaisella tavalla alueen parhaita asiantuntijoita hyödyntäen. Ohjausryhmä / projektipäällikkö / kouluttajataho ovat onnistuneet organisoimaan koulutus- / valmennushankkeen laajavaikutteisesti ja melko näkyvästi. Erityistä kiitosta ovat saaneet kouluttajat onnistuneista aihe- ja sisältövalinnoista sekä erittäin ihmisläheisestä koulutustavasta sekä käyttäjän näkökulmasta konkreettisesta ja suoraan käytäntöön soveltuvasta sisällöistä.

Hankkeen osuminen yhtä aikaa sivukylien laajakaistayhteyksien rakentamisen aikaan oli osoitus hyvästä ajoituksesta

ja/tai -sattumasta.

Hanke on tuonut esiin laajan koulutustarpeen haj-asutusalueille ja sivukylille. Asiasta on käynnistymässä koulutushanke, joka jatkaa loistavasti ICT-valmennuksen syöttämää osaamisen tarvetta.

Hankkeen aikana varsinaisiin koulutuksiin osallistui 68 yrityksestä (tavoite 100) 436 henkilöä (tavoite 200). Tiedotustilaisuuksiin osallistui 479 henkilöä (tavoite 1500).

Naisten osallistuminen oli erittäin ilahduttavaa; Koulutuksiin osallituneista 436 henkilöstä 244 oli naisia ja tiedotustilaisuuksiin osallistuneista naisia oli 39 % eli 188.

Koulutuksiin osallistujien keski-ikä oli yli 50 vuotta eli juuri se ryhmä jotka eivät koulu-/opiskeluaikanaan ole saaneet opetusta tietotekniikan käyttöön.

Projektin hallinnointi, organisointi ja rakenne toteutettiin erinomaisella tavalla ulkoistamalla ammattitaholle koulutustoiminta ja tekemällä avointa ja tuloksetta yhteistyötä muiden aiheeseen liittyvien hankkeiden kanssa. Seutukunnan sivukylien laajakaistahanke oli osuvin yhteistyötaho kohderyhmän ja alueellisuuden puolesta

## 7.1. Työllisyyteen liittyvät välittömät tulokset

Työttömänä projektin aloittaneista on sijoittunut välittömästi projektin jälkeen

työhön avoimille työpaikoille	0 henkilöä
yrittäjäksi	0 henkilöä
koulutukseen	0 henkilöä
työttömänä aloittaneita oli yhteensä	0 henkilöä

Ennen projektia työmarkkinoiden ulkopuolella olleista on sijoittunut välittömästi projektin jälkeen

työhön avoimille työmarkkinoille	0 henkilöä
yrittäjäksi	0 henkilöä
koulutukseen	0 henkilöä
aloittaneista työmarkkinoiden ulkopuolella oli ennen projektin alkua yhteensä	0 henkilöä

## 7.2. Projektin välittömät työllisyysvaikutukset työssä oleviin osallistujiin

Hanke on parantanut työssä olevien osallistujien valmiuksia hyödyntää tietotekniikkaa ja sen mahdollisuuksia. Viimeisimmän käytännön mahdollisuuksien hallinta parantaa osallistujien työmarkkina-asemaa voimakkaasti.

## 7.3. Työpaikat ja uudet yritykset

Projektin aikaansaamat uudet työpaikat	0 kpl	HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana
joihin sijoittunut naisia	0 kpl	HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana
Projektin aikaansaamat uudet yritykset	0 kpl	
joista naisten perustamia	0 kpl	

Projektin turvaamat työpaikat osallistuneissa yrityksissä	0 kpl	HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana
joista naisten työpaikkoja	0 kpl	HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana

#### 7.4. Välilliset työllisyysvaikutukset

Hanke on parantanut osallistujayritysten menestysmahdollisuuksia laajentuneen ja parantuneen osaamisen avulla ja tätä kautta edistänyt muiden yrityksessä työskentelivien mahdollisuuksia.

Huomioiden osallistujayritysten ja osallistujien suuren määrän voidaan arvioida että vähintään tavoitteiden mukaista 10 työntekijää kanke on auttanut voimakkaasti.

Hankkeen osallistujien sukupuolimäärästä voidaan päätellä, että puolet näistä kymmenestä on naisia.

### 8. Projektin innovatiivisuus

Hankkeen innovatiivisuus perustuu voimakkaaseen yhteistyöhön eri intressiryhmien välillä sekä käytännön konkreettiseen opastukseen ja neuvontaan lähes käyttöpaikoilla. Kansalaisvalmennuksissa ja tupailloissa välineet ja laitteet olivat käsin kosketeltavissa ja palvelut opetettiin henkilökohtaisesti "kädestä pitäen".

### 9. Toiminnan jatkuvuus

Uuden oppiminen ja sen välitön käyttöönotto johtavat pysyvään toimintatapaan. Sähköisten palvelujen käytön oppiminen yhdessä toteutuneiden laajakaistayhteyksien kanssa ovat tuoneet alueen asukkaita tietoyhteiskuntapalveluiden piiriin.

Maaseudun yritykset ja niiden henkilökunta ovat oppineet hyödyntämään aikaisempaa paremmin tietotekniikkaa ja Internetiä liiketoiminnassaan.

Hankkeen suoraksi vaikutukseksi voidaan laskea lijoen kalastusalueen kalastuskuntien mukaanlähtö sähköiseen asiointiin kuten tiedottamiseen, luvanmyyntiin ja hallinnon läpinäkyvyyden parantamiseen Internetin avulla.

### 10. Projektin rahoitus

Projektin rahoitus suunnitelman* mukaan (OPM:n hallinnonalalla sidontatiedot)		Projektin tähän mennessä toteutunut rahoitus. Voidaan ilmoittaa ilman opintososiaalisia etuisuuksia.
ESR- ja valtion rahoitus	283034 euro	276396 euro
Muu julkinen rahoitus	0 euro	0 euro
Kuntien rahoitus	18066 euro	17642 euro
Yksityinen rahoitus	27000 euro	56000 euro
Tulot	0 euro	0 euro
Rahoitus yhteensä	328100 euro	320405 euro
Valuutta		EURO

\*Suunnitelma=viimeisin hyväksytty projektisuunnitelma.

### 11. Projektin taloushallinto ja arkistointi

#### 11.1. Projektikustannusten hyväksymisestä vastannut henkilö/henkilöt (nimi ja asema)\*

Kirsti Ylitalo, seutukuntajohtaja, Oulunkaaren seutukunta kuntayhtymä

## **11.2. Projektin kirjanpidosta vastannut henkilö tai organisaatio\***

Tilitoimisto Simo Salonen Oy

## **11.3. Hallinnoijan vuosittaisen tilinpidon tarkastuksesta vastannut henkilö tai organisaatio\***

Audiator, Tuula Roininen

## **11.4. Projektin päätyttyä lopputilintarkastuksen suorittanut henkilö tai organisaatio**

## **11.5. Projektin asiakirjojen säilytyksestä vastaava organisaatio tai henkilö**

Oulunkaaren Seutukunta Kuntayhtymä,

Micropolis

Piisilta 1

91100 li

## **11.6. Projektin asiakirjojen säilytyspaikka**

Oulunkaaren Seutukunta Kuntayhtymä,

Micropolis

Piisilta 1

91100 li

## **11.7. Projektin kirjanpitoaineiston (tositteineen) säilytyksestä vastaava organisaatio tai henkilö**

Oulunkaaren Seutukunta Kuntayhtymä,

Micropolis

Piisilta 1

91100 li

## **11.8. Projektin kirjanpitoaineiston säilytyspaikka**

Oulunkaaren Seutukunta Kuntayhtymä,

Micropolis

Piisilta 1

91100 li

## **12. Seurantaraportti**

Tätä loppuraporttia täydentää viimeisen seurantakauden seurantaraportti, joka on laadittu vuoden 2007 seurantakaudelta 1.1.-30.6. ja toimitettu projektin päävastuuviranomaiselle.

## **13. Allekirjoitus ja pvm**

Vakuutan, että projektiin liittyviä asiakirjoja ja kirjanpitoaineistoa tositteineen säilytetään vähintään vuoden 2012 loppuun tai ESR-rahoittajaviranomaisen ohjeiden mukaisesti.

Allekirjoittaja\*

li

30.11.2007

Kirsti Ylitalo

Seutukuntajohtaja

Oulunkaaren seutukunta kuntayhtymä

\* Allekirjoittajana organisaation nimenkirjoitusoikeuden omaava.