



LOPPURAPORTTI

Oulunkaaren Maaseutuyrittäjyys voimavarana
1.1.2005 - 31.12.2006

SISÄLLYSLUETTELO

1. HANKKEEN TIEDOT	3
2. PROJEKTIN LÄHTÖKOHTA, TAVOITTEET JA TOIMENPITEET	4
2.1. Projektin lähtökohtakuvaus	4
2.2. Kuvaus elinkeinopalvelujen koordinaatiosta	4
2.3. Toimenpiteet ja keinot	4
2.4. Kuvaus lyhytkestoisten asiantuntijapalveluiden käyttöönnotosta	5
2.5. Tavoite hankkeen toteuttamiseksi	5
3. PROJEKTIN TOTEUTUMINEN	6
3.1. Kuvaus projektin käynnistämisestä	6
3.2. Ensimmäisen tavoitteen saavuttaminen	6
3.3. Toisen tavoitteen saavuttaminen	6
3.4. Matkailuelinkeinon kehittäminen	7
3.5. Työnjako toimijoiden kesken.....	7
3.6. Raportointi ja maksatukset.....	8
3.7. Tiedottaminen	8
4. AIKATAULU JA RESURSSIT	9
4.1. Projektin aikataulun toteutuminen	9
4.2. Projektin taloudellinen toteutuminen	9
4.3. Ohjausryhmän kokoukset.....	11
4.4. Ohjausryhmän arvio hankkeen toteutuksesta ja tuloksista.....	11
5. TULOKSET	12
5.1. Perustetut yritykset.....	12
5.2. Muut tulokset.....	12
5.3. Selvitys hankkeen jatkotoimenpiteistä ja toteutusvastuusta	12



LOPPURAPORTTI
Oulunkaaren Maaseutuyrittäjyys voimavarana

1. HANKKEEN TIEDOT

Hankkeen nimi:	Oulunkaaren maaseutuyrittäjyys voimavarana
Hankkeen toteutusaika:	1.1.2005 – 31.12.2006
Hankkeen hallinnoija:	Oulunkaaren seutukunnan kuntayhtymä, Piisilta 1, 91100 II
Hankenumero:	04086
Hankkeen vastuullinen johtaja:	Kirsti Ylitalo, seutukuntajohtaja Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeelle ei hankkeen alussa (1.1.- 31.7.2005) ollut määriteltyä projektipäällikköä. Hankkeen hallinnointi ja toimenpiteet hoidettiin seutukunnan toimesta.
Hankkeen projektipäälliköt	Petri Luukkonen 1.8.-31.12.2005 (20% työajalla) Heino Kuha 1.6.2006-31.12.2006 (50% työajalla)
Hankkeen projektisihteeri:	Anu Suotula 7.8.2005-31.12.2006 (55% työajalla)

2. PROJEKTIN LÄHTÖKOHTA, TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

2.1. *Projektin lähtökohtakuvaus*

Elinkeinotoiminnan kehittämisen kantavana teemana on hyödyntää Oulun läheisyyttä, osaamispotentiaalia ja markkinoita. Tavoitteena on Oulunkaaren seutukunnan yhteinen elinkeinomalli. Kehittämisohjelman 2010 toimeenpanossa on kyettävä voimakkaasti kehittämään ja monipuolistamaan seudun elinkeinorakennetta, vahvistamaan kilpailukykyä ja parantamaan elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä. Näihin tavoitteisiin pääsemiseksi on välttämätöntä käynnistää vielä toteuttamatta oleva seudullisten elinkeinopalveluiden toimintamalli. Mallintaminen seudulliset elinkeinopalvelut -toimintamalli on tehtävä vuosien 2004- 2005 aikana. Tavoitteena on synnyttää toimialatiimit, jotka ovat peruskokoonpanoja tavoiteltaville kehitysklustereille/pooleille, joissa yhteyttä pitävät alueen toimialaryitykset ja laajentuvilla markkinoilla tarvittavat arvoketjuosapuolet omalta ja lähialueelta. Seudullisesti malli on rakennettu siten, että alueelta löytyy klusterivastaavat, jotka vievät toimialan kehityshankkeita eteenpäin. Toimialaryhmissä käytetään hyväksi toimialojen kehitystä tukevia kehityshankkeita (esim. Venäjän puutalo, Fokusyryitys, Hyvinvoinnin tietoverkot jne.) Julkisen tahon (seutukunta) on voitava tuoda aitoa lisäarvoa yritysten toimintaan. Yhteisen koordinaation kautta ja hyvän yhteistyön (public & private) kautta tätä lisäarvoa on löydettävissä. Yritysten myynti-, markkinointi- ja liiketoimintaosaamisessa on puutteita, joihin Oulunkaaren yhteisellä elinkeinomallilla tuodaan kehittämismahdollisuuksia näillä sektoreilla. Konseptiin sisältynee myös seutukuntarajan ylittäviä yhteistoimintamalleja (esim. mekaaninen puu ja matkailu)

2.2. *Kuvaus elinkeinopalvelujen koordinaatiosta*

Haasteena Oulunkaaren seutukunnan alueella on ollut luoda toimiva verkostoyhteistyö seutukunnan, kuntien ja muiden elinkeinojen kehittämisessä toimivien tahojen kesken. Hankkeessa pyritään luomaan toimiva konsepti yritystoiminnan eri elinkaaren vaiheisiin, ts. yrityksen perustamisen, kasvun ja kehityksen ja sukupolvenvaihdoksen tilanteisiin.

2.3. *Toimenpiteet ja keinot*

Perustamisneuvonnassa löydetään ratkaisu, jolla uusien yritysten neuvonta ja apu on ratkaistu vuosiksi eteenpäin seutukunnan alueella. Kasvun ja kehityksen osion haasteisiin on pyritty vastaamaan olemassa olevalla hanketoiminnalla ja tulevien hankkeiden suunnittelulla tähän pyritään myös jatkossa mm. edellä mainituilla toimialoilla. Sukupolvenvaihdoksiin vastataan seutukuntaa laajemmilla yhteistyö-, ym. järjestelyillä.



2.4. Kuvaus lyhytkestoisten asiantuntijapalveluiden käyttöönotosta

Tehokas elinkeinujen kehittäminen edellyttää nopeasti ja joustavasti yritysten käyttöön otettavia lyhytkestoisia asiantuntijapalveluita. Keinovalikoima on oltava käytettävissä etukäteen valmistellun yhteistyömallin mukaan. Elinkeino-yhteistyössä on oltava etukäteen varmistettuna käytettävän asiantuntijan osaaminen ja hinta. Asiantuntijaverkoston luomisessa noudatetaan palveluiden kilpailuttamissäännöksiä. Hankkeen aikana selvitetään mm. seuraavat lyhytkestoisten asiantuntijapalveluiden saatavuus ja tarve: liiketoimintasuunnitelmien tarkistukset ja tekeminen, yritysten kuntokartoitukset, strategioiden laadinta (mm. teknologia, markkinointi, palvelu, tuote, henkilöstö jne.) Yritysten kehittämishankkeiden käynnistäminen ja toteuttaminen (mm. tuotekehitys, markkinatutkimus, markkinointi, yrityskuva, kilpailija-analyysi, logistiikka, menetelmäkehitys, alihankinta- ja verkostokumppanuusselvitys jne.) Rahoitus-, verotus- ja juridinen neuvonta, kansainvälistyminen, vienti, sukupolvenvaihdos- ja yrityskauppaneuvonta, tuotesuojaus osallistuminen laajempiin projekteihin ja teknologiaohjelmiin sekä yhteistyö eri projektien kanssa, rahoituslähteen etsiminen ja ohjaus mm. toimintaryhmä JoMMAan. Tähän osioon liittyen hankkeessa mahdollistetaan yritysten nopeisiin yllä mainittuihin kehittämistarpeisiin tarvittavien määrärahojen ohjaaminen yritysten käyttöön periaatteella, että yritys maksaa kustannuksista vähintään kolmanneksen.

2.5. Tavoite hankkeen toteuttamiseksi

Hankkeella tuotetaan toimintamallit, jotka toimeenpannaan täydentävillä kehittämishankkeilla Oulunkaaren seutukunnan alueella toimiville maaseutuyrityksille. Näiden hankkeiden kautta alueelle syntyy uutta liiketoimintaa, yrityksiä ja työpaikkoja alueen Oulunkaaren maaseutuyrityksiin. Hankkeella määritetään tarkat fokusalueet ja etsitään keskeisimmät yhteistyökumppanit.

Keskeinen toimintaperiaate on järjestää yhteiset elinkeinopalvelut siten, että tehokkaalla verkostoitumisella ja olemassa olevien palveluiden hyödyntämisellä toimintaperiaate saadaan tehokkaaksi ja selkeäksi ja organisaatio saadaan pidettyä kevyenä. Toiminta-alueen ja verkostoitumisen ohjaava tekijä ovat kunkin toimialan toiminnalliset vaatimukset siten, että tarvittaessa täytyy olla valmius tehdä yliseutukunnallista yhteistyötä toimialan asettamien vaatimusten mukaan.

Hanke toimii tiiviissä yhteistyössä kuntien elinkeinotoimien ja yrittäjähdistysten kanssa.



3. PROJEKTIN TOTEUTUMINEN

Edellä kuvattujen tavoitteiden saavuttamiseksi projektissa toteutettiin seuraavat toimenpiteet:

3.1. *Kuvaus projektin käynnistämisestä*

Rahoituspäätös: Pohjois-Pohjanmaan Liitto myönsi Oulunkaaren maaseutuyrittäjyys voimavarana –projektille rahoituksen 12.1.2005 toteutusajalla 1.1.2005-31.6.2006. Jatkoaikaa myönnettiin vuoden 2006 loppuun saakka maakuntajohtajan päätöksellä 21.2.2006.

3.2. *Ensimmäisen tavoitteen saavuttaminen*

Yrityskyselyt toteutettiin vuodenvaihteessa 2004-05. Kyselyjen jälkeen julkisella haulla kilpailutettiin ulkopuolisia asiantuntijoita yritystoiminnan eri osa-alueilta helmikuussa 2005. Kyselyissä saatuja aihioita vietiin eteenpäin maaseutuyrittäjyys voimavarana- hankkeen kautta. Osa kehittämisaihioista ohjattiin muiden alueella toimivien tahojen vastuulle (liite: yrityskohtaiset kehittämishankkeet). Yrityskohtaisten hankkeiden esiselvityksissä hankkeesta mahdollistettiin apua kilpailutetun yhteistyökumppanin, ProAgrian kanssa. Hankkeen kautta kustannettiin alkuvaiheen selvityksiin ja kannattavuusanalyysiin kaksi konsultointipäivää, jotka olivat yrityksille ilmaisia. Tämän jälkeen yritys saattoi hakea rahoitusta esim. hankkeen kautta, tai TE - keskukselta. Rahoitusmahdollisuutta tuotiin esille mm. lehdissä (Kaleva, Oulunkaaren seutukunnan tiedotuslehti, Iiläinen) joiden lisäksi tietoa oli saatavissa nettisivuilla (www.oulunkaari.com/elinkeino).

Suoritetuista toimenpiteistä huolimatta Maaseutuyrittäjyys voimavarana -hankkeen kautta rahoitettavia yrityskohtaisia hankkeita ei ollut hanketavoitteeseen verrattuna riittävästi. Matkailutoimialan hankeaihioita on työstetty yhdessä Oulunkaaren Matkailupalvelujenkehittämishankkeen MAP-hankkeen (Heino Kuhan) kanssa. Yritykset eivät lähteneet ”omissa” hankkeissaan liikkeelle johtuen osaksi yritysten 50 %:n omarahoitusosuudesta. Oulunkaaren Puulaaksot -hankkeessa toiminta toteutui hyvällä tasolla; yritykset oppivat käyttämään olemassa olevaa resurssia hyväkseen useamman toimintavuoden aikana. Toimialana mekaaninen puunjalostus on alueella vahva. Samaa olisi tarvittu myös muiden toimialojen yritysten osalla.

3.3. *Toisen tavoitteen saavuttaminen*

Toisen tavoitekokonaisuuden osalta hankkeen painotus oli toimivan, uusien yritysten perustamisneuvonnan aikaansaamisessa, nykyisten toimijoiden työnjaon parantamisessa sekä verkostoitumisessa. Oulunkaaren seutukunnan kunnat sijaitsevat eri työssäkäyntialueilla, osaksi siitä johtuen kuntien yhteisen intressin löytäminen elinkeinoyhteistyössä osoittautui vaikeaksi. Resurssointia seudulliseen elinkeinoyhteistyöhön ei suunnattu riittävästi. Elinkeinojen



LOPPURAPORTTI Oulunkaaren Maaseutuyrittäjyys voimavarana

kehittämisen ratkaisuna ovat edelleen pääsääntöisesti kuntakohtaiset toimintamuodot. Oulunkaaren seutukunnassa proaktiivinen toiminta tältä osa-alueelta puuttuu lähes kokonaan. Yrityksen perustamiseen liittyvä yhteistoiminta Oulunkaaren seutukunnan jäsenkunnissa käynnistyi ja konkretisoitui Ouluseutu Yrityspalvelukeskuksen kanssa tehdyn kuntien ja seudullisen sopimuksen pohjalta. Maaseutuyrittäjyys voimavarana -hankkeessa ylläpidettiin verkostoitumista ja toimivia yhteistyösuhteita yrityskehityspalveluiden tarjonnan parantamiseksi. Esimerkkinä yritysten onnistuneiden omistajavaihdosten edistämiseksi tehty työ, yhdessä PPL:n, OSAKK:n ja Ouluseutu Yrityspalveluiden kanssa. Työkaluna seudullisessa elinkeino yhteistyössä on ollut seudullinen elinkeinotiimi, jossa on kaikkien Oulunkaaren seutukunnan jäsenkuntien edustus ja jossa seudulliset elinkeinojen kehittämiseen liittyvät hankkeet pääsääntöisesti on käsitelty.

3.4. Matkailuelinkeinon kehittäminen

Matkailussa yliseudullinen yhteistoimintamalli on hyvin lähellä konkretisoitumista. Oulun kaupungin matkailupalveluiden, Ouluseutu Yrityspalveluiden ja Oulunkaaren seutukunnan sekä Oululaisten yritysten Oulu Tours ja Oulu- Safarit yhteisesti valmistelulle Matkailun kansainvälistymishankkeelle haettiin ja saatiin ESR-rahoitusta Pohjois-pohjanmaan TE-keskuksesta. Perustamisneuvonnan ohella hankkeella oli tavoitteena yhteistoiminta, joka mahdollistaisi toisen pilottiluonteisen yhteistyöavauksen yli seutukuntarajojen. Joulukuussa haettiin yritysten kommentteja ja sitoumuksia hankkeeseen. Hanke toteutuu Ouluseutu yritys palveluiden hallinnoimana. Hankkeeseen kuuluu kansainvälinen ja kansallinen osuus. Oulunkaaren seutukunnan kuntayhtymä jättäytyi pois hankkeesta. Oulunkaaren seutukunnan jäsenkunnista hankkeeseen osallistuu seitsemän yritystä. Oulunkaaren seutukunnan jäsenyys, pääsääntöisesti Suomen länttä kansainvälisille markkinoille vievän FinWest- hankkeessa mahdollistaa Oulunkaaren seutukunnan, kansainväliset mitat täyttävien yritysten mukanaolon ja hyödyn saamisen FinWest hankkeesta.

3.5. Työnjako toimijoiden kesken

Valtakunnallisen SeutuYPP-hankkeen ja kauppa- ja teollisuusministeri Mauri Pekkarisen asettaman Paasivirran työryhmän tavoitteena on parantaa työnjakoa ja selkiyttää yrityskehitysjärjestelmää Suomessa. Tavoitteena on ns. yhden luukun periaate. Malleina käytetään mm. Irlannin ja Iso-Britannian toimintamalleja. Kokonaisuuteen liittyen Pohjois-Pohjanmaan TE-keskuksen aloitteesta kokoonnuttiin seutukunnittain. Tavoitteena oli hakea joustavampia ja asiakaslähtöisempiä toimintatapoja. Hankkeessa työnjakoa lähdettiin hakemaan (www.oulunkaari.com/elinkeino) kuvatulla tavalla.

JoMMA-toimintaryhmän merkitys on alueen elinkeinojen kehittämisessä osoittautunut tarpeelliseksi, jonka merkitys tulee kasvamaan. Yritystoiminnan kehittämisen näkökulmasta toiminnassa kunkin toimijan olisi hyvä keskittyä niihin osa-alueisiin, jotka toimijalle luontevimmin soveltuvat ja jossa on paras asiantuntemus. Työnjakoa jäsennettiin Oulunkaaren seutukunnan, työvoimatoimiston, TE-keskuksen ja JoMMan toimintaryhmän kanssa siten, että Oulunkaaren seutukunnan hallinnoima Maaseutuyrittäjyysvoimavarana hanke keskittyi kartoittamaan ja etsimään potentiaalisia yrittäjiä ja yrityksiä, joilla on yritys kohtainen kehittämistarve ja johon



LOPPURAPORTTI Oulunkaaren Maaseutuyrittäjyys voimavarana

tarvitaan ulkopuolista asiantuntemusta. Lisäksi hankkeen ohjausryhmästä koostuva ryhmä päätti yrityskohtaisista toimenpiteistä ja ehdoista, asiantuntijapalvelujen mahdollistamisessa. Maaseutuyrittäjyys voimavarana hanke saattoi alkavan yrityksen ensimmäiselle askeleelle, Oulun yrityspalvelukeskukseen sekä auttoi tarvittaessa liiketoimintasuunnitelman jäsentämisessä. Työvoimatoimiston keskeinen ja tärkeä rooli oli alkavalle yritykselle starttirahan myöntäjän rooli. TE- keskuksen (lähinnä yritysosasto) toimi ketjussa investointien mahdollistajana myöntämällä yrityskohtaisia avustuksia omien kriteerien perusteella. Lisäksi TE- keskuksen ProStart ohjelma mahdollisti alkavan yrityksen liiketoiminnan suunnittelun, joka usein edesauttaa myös investointiavustusten saamisessa. Jokivarsien moderni maaseutuyhdistys (JoMMa ry) mahdollisti yrityskohtaisen kehittämisen mahdollistamalla rahoitusta yrityskohtaisiin hankkeisiin. Ouluseutu yrityspalvelukeskuksen rooli Maaseutuyrittäjyys voimavarana hankkeessa oli selkeään työnjakoon perustuva yritykseen perustamiseen liittyvien asiakirjojen laatimiseen liittyvä neuvonta sekä henkilökohtainen auttaminen perustamisasiakirjojen täyttämässä ja perustamisvaiheen eri toiminnoissa. Kunkin edellä kuvatun toimijan roolijako alkavan yrityksen perustamisvaiheessa on tärkeä. Selkeä roolijako poistaa päällekkäisiä toimintoja. Kehitysvaiheessa olevien yritysten tarve asiantuntijapalveluiden ja rahoitusten hankkimiseen ja saamiseen poikkeaa hiukan Valtakunnallisena hankkeena samaa päällekkäisyyden välttämistä ja selkeämpää työnjakoa ajaa mm. SeutuYPP-hanke YPP=YritysPalveluPiste . Nykytoimijoiden paremmalla yhteistoiminnalla, työnjaolla ja koordinaatiolla voitaneen tuoda huomattavasti tehokkaammin palveluja yritysten ja asukkaiden käyttöön. Selkeys asiakkaan näkökulmasta palvelee paremmin kuin todellinen runsaudenpula, jossa kilpaillaan yritysten asiakkuudesta, valvotaan reviirirajoja ja tehdään päällekkäistä työtä. Pohjois-Pohjanmaan TE-keskus on ollut koordinoituvastuussa työnjaon kehittämässä. Uusien yritysten perustamisneuvontapalvelut ostetaan Oulunkaaren seutukuntaan seutu- ja kuntakohtaisilla sopimuksilla Ouluseutu Yrityspalveluista. Työvoimatoimistoilla oli merkittävä rooli perustettavan yrityksen kannalta erityisesti starttirahan myöntäjänä.

3.6. Raportointi ja maksatukset

Projektista on laadittu rahoittajan edellyttämät seurantaraportit sekä väliraportit. Loppuraportti esitetään loppumaksatuksen yhteydessä. Projektin ensimmäinen maksatus haettiin raportointikaudelta 1.1.-31.7.2005, toinen maksatus haettiin ajalta 1.8.-31.12.2005. Kolmas maksatus haettiin ajalta 1.1. – 31.8.2006. Neljäs maksatus, joka on samalla loppumaksatus, haetaan nyt tämän raportin mukana.

3.7. Tiedottaminen

Maaseutuyrittäjyys-hankkeen kautta saatavasta kehittämisresurssista tiedotettiin yrityskyselyiden yhteydessä (n. 1200 kpl) ja tiedottamalla asiasta aluelehdissä (Rantapohja, Tervereitti) sekä Oulunkaari- tiedotuslehdessä. Hankkeen aikana tehtiin kotisivut ”yrittäjän palveluksessa”, sivustolle on kerätty keskitetysti yrittäjille kohdistettuja palveluja. www.oulunkaari.com/elinkeino. Hankkeen päättymisen jälkeen loppuraportti sekä tiedote julkaistaan Oulunkaaren seutukunnan kotisivuilla kohdissa päättyneet hankkeet ja ajankohtaista. Hankkeen tulokset esitellään seutuhallitukselle seuraavassa mahdollisessa kokouksessa. Hankkeen aikana tuotettu materiaali /hankekansiot säilytetään seutukunnan arkistossa vuoteen 2015.

4. AIKATAULU JA RESURSSIT

4.1. Projektin aikataulun toteutuminen

Hankesuunnitelman ja myönnetyn rahoituspäätöksen mukainen toteuttamisajaksi projektille oli määritetty 1.1.2005 – 31.12.2006 välinen ajanjakso. Hankkeelle haettiin jatkoaikaa sekä – rahoitusta hakemuksella 6.2.2006. Jatkoaikaa myönnettiin vuoden 2006 loppuun saakka maakuntajohtajan päätöksellä 21.2.2006. Projektin toimenpiteinä ajalla 1.1.2005-31.7.2005 suoritettiin projektin käynnistämiseen liittyviä toimenpiteitä, toteutettiin tarjouskilpailu asiantuntijapalveluista lehti-ilmoituksella sekä aloitettiin viestinnälliset toimenpiteet mm.- Kaleva-lehdessä, Oulunkaaren seutukunnan tiedotuslehdessä ja Iiläinen lehdessä. Hankkeen alussa toteutettiin kysely alueen yrityksiin, jolla oli tavoitteena kartoittaa yritysten kehittämistarpeita. Kysely postitettiin 1200 kirjettä. Palautteena saatiin 31 yhteydenottopyyntöä. Yhteydenotot suoritettiin puhelimitse. Edellä kuvattuna ajanjaksona kokoonnuttiin eri toimijoiden kanssa pohtimaan maaseutuelinkeino toimintaan ja sen kehittämiseen liittyviä tarpeita. Tavoitteena oli aikaansaada jäsenneyksi yritysten perustamisprosessin nykytila ja mahdollisuus perustamisprosessin kehittämiseen.

4.2. Projektin taloudellinen toteutuminen

Projektille myönnetty rahoitus oli kokonaisuudessaan 122 700 €. Rahoitus perustui Pohjois-Pohjanmaan Liiton myöntämän EU:n rakennerahastosta maksettavaan rahoitukseen, valtion, kuntien (JoMMA ry:n kehiksestä) sekä yksityiseen rahoitukseen.

Rahoituksen lähde	2005	2006	Yhteensä
EAKR	29 700€	26 200€	55 900€
Valtio	11 900€	18 000€	29 900€
Kunta	5 950€	8 200€	14 150€
Yksityinen	5 000€	10 800€	15 800€
Rahoitus yhteensä	59 500€	63 200€	122 700€

Taulukko 1 Projektin rahoitussuunnitelma

LOPPURAPORTTI

Oulunkaaren Maaseutuyrittäjyys voimavarana

Projektin alkuperäisen hankesuunnitelman mukaiseen hyväksytyyn budjettiin haettiin muutosta lisärahoituksen muodossa sekä jatkoaikaa hankkeen toteuttamisaikaan Seuraavassa taulukossa on esitetty alkuperäinen budjetti, hyväksytty muutosbudjetti sekä toteutuneet kustannukset.

Kustannuslaji	Alkuperäinen budjetti	Muutosbudjetti	Toteutuneet kustannukset koko hankeajalta
Palkat ja sivukulut	63 000€	55 000€	50 135,50€
Asiantuntijapalvelut	3 700€	46 500€	34 324,82€
Matkakulut	7 500€	7 000€	2 332,72€
Kone- ja laitehankinnat	3 000€	2 700€	375,00€
Toimisto- ja vuokratkustannukset	7 500€	3 500€	3091,70€
Muut menot	5 000€	8 000€	4473,46€
Yhteensä	89 700€	122 700€	94 733,20€
Rahoitus	Budjetti yhteensä	Toteuma yhteensä	
EAKR	55 900€	43 834,49€	
Valtio	29 900€	22720,48€	
Kunnat (JoMMA)	14 150€	10808,73€	
Seutukunta	6 950€	5165,59€	
Yksityinen	15 800€	12660,41€	
Yhteensä	122 700€	95189,70€	

Taulukko 2. Projektin kustannusarvio ja toteutuneet kustannukset.

Muutoshakemus:

Muutosta haettiin seuraavassa kuvatulla tavalla. Pohjois-Pohjanmaan Liitto myönsi Oulunkaaren maaseutuyrittäjyys voimavarana –projektille rahoituksen 12.1.2005 toteutusajalla 1.1.2005-31.6.2006. Jatkoaikaa myönnettiin vuoden 2006 loppuun saakka maakuntajohtajan päätöksellä 21.2.2006.

Palvelujen ostot

Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeeseen varattu määräraha kohtaan palvelujen ostot toteutui alijäämäisesti. Toteutunut alijäämäisyys johtui hankkeen projektipäällikön tekemästä työstä ns. asiantuntijapalveluna. Projektipäällikön suorittama jalkautumista yrityksiin ja potentiaalsiin yrityksiin tuli samalla hoidetuksi ns. asiantuntijapalvelu, jolla yritystoiminta saatiin käynnistymään yhteistyössä Ouluseutu yrityspalveluiden kanssa, ilman erillistä, ostettua hankkeeseen varattua asiantuntijapalvelua. Yritysten perustamisia on tapahtunut hankkeen päättymisen jälkeen, josta johtuen maksulliseen asiantuntijapalveluiden tarjontaan ei hankkeen aikana ehditty. Hankkeen päättymisen jälkeen tapahtuvat toimenpiteet on saatettu Ouluseutu yrityspalveluiden hoidettavaksi.

Yksityinen raha

Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeessa ollut yksityisen rahan kerryttämisen tavoite oli yhteensä 7421,54 euroa. Hankkeeseen kerrytettiin yksityistä rahaa 6282,10 euroa. Yksityistä rahaa jäi puuttumaan 1139,44 euroa johtuen jo käynnistettyjen/käynnistettävien yritys kohtaisten hankkeiden siirtymisestä tulevaisuuteen, siirtymisestä maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeen päättymisen jälkeiseen aikaan tai yritys kohtaisen hankkeen kariutumisesta.

4.3. Ohjausryhmän kokoukset

Hankkeelle oli nimetty seuraava ohjausryhmä:

Kyösti Tornberg, kunnanjohtaja, li
Rauni Nokela, kunnanjohtaja, Yli-li
Tapani Turpeinen, seutukuntajohtaja, Oulunkaaren seutukunta 21.2.2006 saakka, jonka jälkeen
Kirsti Ylitalo, seutukuntajohtaja
Mirja Klasila, kunnansihteeri, Kuivaniemi
Asko Merilä, kehitysjohtaja, Utajärvi
Petri Kauppinen, elinkeinojohtaja, Pudasjärvi
Aarne Holmi, projektipäällikkö, Ylikiiminki
Ari Alatossava, toimitusjohtaja, lilaakson Teollisuuskylä Oy
Pirjo Hongisto, vs. toiminnanjohtaja, JoMMA ry
Sirkka Kylmänen, aluekehityspäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Ohjausryhmä kokoontui projektin aikana kuusi kertaa: 16.3.2005, 21.4.2005, 2.6.2005, 6.9.2005, 27.1.2006, 23.10.2006. Ohjausryhmän kokouksista on laadittu pöytäkirjat, jotka on tarkastettu koko ohjausryhmän toimesta lähettämällä ne sähköpostitse kaikille jäsenille, joilla on ollut mahdollisuus kommentoida sisältöä tai esittää korjausvaatimuksia. Lisäksi muistio on tarkastettu ja allekirjoitettu aina seuraavassa ohjausryhmän kokouksessa.

4.4. Ohjausryhmän arvio hankkeen toteutuksesta ja tuloksista

Hanke on ollut osa seudullisen elinkeinomallin kehitystä ja vienyt sitä osaltaan eteenpäin. Yritysten ja aloittavien yritysten hankkeessa mukanaolo on vaikuttanut siihen, ettei hankkeen aikana olla välttämättä saatu konkreettista tulosta (perustettuja yrityksiä) halutussa aikataulussa. Hanke on kirkastanut tulevaisuuden näkymiä, siitä mitä yritykset haluavat tulevaisuudessa ja vahvistanut käsitystä, että tulee verkostoitua.

5. TULOKSET

5.1. Perustetut yritykset

Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeessa uusien yritysten perustamistoimenpiteet lähtivät liikkeelle ja suoritettiin, joko Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeen, ProAgria Oulun ja/ tai Ouluseutu Yrityspalvelu keskuksen toimenpiteinä. Perustetut yritykset Oulunkaaren seutukunnassa Ouluseutu yrityspalveluista saadun raportin mukaan yhteensä 19 kpl. (Liite)

	TAVOITTEET	TULOKSET
Uudet yritykset	5 kpl	Ouluseutu yrityspalveluista saadun tiedon pohjalta 19 kpl
Mukana olevat vanhat yritykset	20 kpl	6 kpl maksullista kehittämistoimenpidettä 12 kpl kartoitettua toimenpidettä, jotka jossain määrin jatkuvat.
Uudistettavat säilytetyt työpaikat	30 kpl	määrää ei voida arvioida, koska toimenpiteet realisoituvat vasta hankkeen jälkeen

5.2. Muut tulokset

Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeen aikana yrityskartoituksissa lähti liikkeelle uusien yritysten perustamisprosesseja, jotka jatkuvat Ouluseutu yrityspalvelut toimenpiteinä. Keskeisimmät toimenpidetarpeet ovat pääosin uusiutuvaan energiaan tukeutuvia hankkeita. Hankkeen päättymisen jälkeen prosessit jatkuvat, joko Ouluseutu yrityspalvelujen toimenpiteinä ja/ tai Oulunkaaren seutukunnan sekä jäsenkuntien hallinnoimien hankkeiden toimenpiteinä. Muita tuloksia: Maaseutuyrittäjyys voimavarana - hankkeen aikana tuli selvitettyksi alueen tarve elinkeinojen kehittämistarpeesta. Uusyrittäjäpalveluiden koordinointi on alkavan yrittäjän näkökulmasta katsottuna edelleen "monen luukun periaate". Lisäksi tuli selvitettyksi puutteita, jotka ovat edelleen olemassa uusien yritysten perustamisneuvonnan järjestämiseksi. Alkavalla yrityksellä ei ole määriteltynä paikallista toimijaa, jonka asiantuntemuksella uusi yritys saatetaan liikkeelle. Tarvetta on (paikalliselle) seudulliselle neuvontapalvelulle varsinkin silloin, kun kyseessä on pieni 1-2 hengen yritys, jolla ei ole omia asiantuntijaresursseja.

5.3. Selvitys hankkeen jatkotoimenpiteistä ja toteutusvastuusta

Hankkeen aikana esille tulleet ja alkaneet yritysten kehittämistarpeet ja toimenpiteet jatkuvat Oulunkaaren seutukunnan kehittämishankkeiden, Oulunkaaren seutukunnan jäsenkuntien, Ouluseutu yrityspalveluiden sekä Jokivarsien Moderni Maaseutu (JoMMa ry) toimenpiteinä. Jatkohanketta ei Maaseutuyrittäjyys voimavarana- hankkeen toimenpiteenä ole kirjoitettu. Maaseutuyrittäjyyden kehittämistä jatketaan seudullisina ja kunnallisina toimenpiteinä ja yhteistyösopimusten pohjalta.